

**“AGROBAČKA” a.d.**

Broj: 572/022

Datum: 27.05.2022.

Bačka Topola

## **IZVEŠTAJ O RADU IZVRŠNOG ODBORA “AGROBAČKA” a.d. BAČKA TOPOLA**

**u periodu od 29.06.2021. god. do juna 2022. godine**

Izvršni odbor direktora društva, imenovan je odlukom Nadzornog odbora društva, u sastavu koji je i u prethodnom periodu vršio funkciju Izvršnih direktora, a na osnovu pozitivnih zakonskih propisa, te potrebe Izvršnog odbora javnog akcionarskog društva sa dvodomim upravljanjem i to u sastavu od:

- **KLJAKIĆ PREDRAG** dipl.ing.- predsednik
- **UZELAC RADMILA** dipl.pravnik,
- **PRERADOVIĆ LJUBICA** dipl. ecc

Navedeni organ je na osnovu pozitivnih zakonskih propisa registrovan u APR-u.

Članovi Izvršnog odbora, kao Izvršni direktori, zaključili su Ugovor o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima sa predsednikom Nadzornog odbora društva, kojim su preuzeli prava, obaveze i odgovornosti u pogledu obavljanja poverenih poslova, odnosno postupanja na načelu savesnosti, poštenja i obavljanja poslova člana Izvršnog odbora u skladu sa Zakonom o Privrednim društvima, kao i aktima društva (Statut i Ugovor o organizovanju).

Od dana izbora i konstituisanja, Izvršni odbor je obavljao poslove izvršavanja i vođenja poslovanja u društvu, tako da je odmah posle održane Redovne godišnje skupštine, utvrdio metode funkcionisanja i rada ovog organa. U načelu Izvršni odbor direktora sastaje se po pravilu, na početku svake radne nedelje, kako bi utvrdio i izvršio analizu rada protekle nedelje i preduzeo mere na izvršavanju i dogovoru za preduzimanje poslova za naredni period. po običajnim normama izgrađeno je pravilo, da se Izvršni direktori sastaju na početku svakog radnog dana, kada se utvrđuje obim i redosled obaveza, koji se nametnu u obavljanju delatnosti društva na dnevnom nivou.

Analizom poslova u prethodnom periodu, Izvršni direktori sazivali su sastanke proširenog kolegijuma, koji je obuhvatao razmatranje problema tekućeg poslovanja društva, sa rukovodiocima radnih jedinica, da bi se izdali konkretni zadatci i obaveze, kao i dobila neophodna informacija o izvršavanju poslova, koji su bili u obavezi da se izvrše i o tome obaveste Izvršni direktori.

Analizom poslova u proteklom periodu, koji je obuhvaćen ovim Izveštajem, Izvršni direktori su započeli postupke i radnje unutrašnje organizacije društva, jer je došlo do promena odlaskom pojedinih zaposlenih u penziju. Da bi se ostvario plan rada, ekonomičnost, uposlenost kapaciteta i poboljšanje kvaliteta rada, moralo se pristupiti unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji da bi sa smanjenim brojem zaposlenih završili svi planirani poslovi i ostvarila u kontinuitetu pretežnu delatnost društva.

Da bi se ostvarili ciljevi racionalizacije poslovanja, te smanjenja celokupnih troškova društva, a u cilju efikasnijeg i kvalitetnijeg obavljanja poslova, na predlog generalnog direktora, utvrđen je program tehnoloških viškova, odnosno viška zaposlenih, što je uslovalo promenu kadrovske strukture društva, a na osnovu izvršene analize poslovanja društva. U skladu sa utvrđenjem tehnoloških viškova, te sprovođenjem ovog postupka, omogućeno je nesmetano odvijanje procesa rada i prevazilaženje teškoća u poslovanju, koje je zasnovano na ekonomskoj opravdanosti ovog postupka.

Izvršni odbor analizirajući proteklu godinu, nije zadovoljan rezultatima rada iz svoje nadležnosti, jer je poslovna godina imala puno problema. Sumirajući rezultate poslovanja društva,

u ovom izveštajnom periodu, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u radu, naročito u pogledu proširenja obima poslova iz delatnosti društva, kako u pogledu povećanja broja poslovnih partnera, tako i u pogledu obima poslova, a naročito nedostatak poslova sušenja kukuruza, roda 2021. godine, (zbog objektivnih razloga smanjenih prinosa ove kulture na planiranim površinama), što u osnovi čini bitan element u ostvarivanju poslovnih prihoda društva, a značajnim delom je uticalo na nastanak poslovnog gubitka.

Teškoće u naplati dospelih potraživanja, odnosno najvećim delom zaključeni poslovni odnos sa "Company Su Azotara" Subotica, nije ni u ovom poslovnom periodu realizovan, pa su ekonomski efekti ovog posla bili poražavajući, s obzirom da ni delom nisu naplaćeni (dospelo potraživanje, koje nije naplaćeno ni u 2021. godini), i ako je pokrenuti sudski postupak pravosnažno, uspešno okončan, te je pokrenut postupak izvršenja angažovanjem javnog izvršitelja, koji je sve do ovog trenutka u toku, shodno odredbama Zakona o izvršenju i obezbeđenju, radi naplate naznačenog potraživanja, odnosno u ovoj fazi započet je postupak izvršenja na pokretnim i nepokretnim stvarima Izvršnog dužnika, ali nije u ovom trenutku moguće izvršiti naplatu potraživanja, iz razloga dužničke blokade ovog pravnog lica, jer je sva imovina pod teretima i hipotekom ostalih poverilaca, pa u tom smislu postoje teškoće u izvršenju sudske odluke, zbog nemogućnosti naplate iz razloga finansijske blokade stečajnog dužnika. Takođe, u ovom periodu došlo je i do završetka stečajnog postupka „ZRNOCOOPA“, u kom je društvo naplatilo samo deo potraživanja u iznosu od oko 1.800.000,00 dinara, što je neznatan deo u odnosu na celokupni iznos potraživanja, koji je prijavljen u stečaju.

Izvršni odbor se naročito suočio sa problemom nedostatka, koji se odnosi na robe na zalihama, bez kojih je društvo praktično ostalo, jer u prethodnom periodu iste su realizovane, a zbog ekonomskih i tržišnih uslova, nastale su teškoće u nabavci nove robe, kao i nedostatak poslovnih partnera, zbog okolnosti koje su objektivne prirode, ali isto tako i subjektivnih uslova, odnosno nedostatka komercijalnih poslova, za koje se nadamo da će se u narednom periodu poboljšati i ostvariti u planiranom obimu.

U ovom izveštajnom periodu između održavanja godišnjih Skupština društva, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u pogledu ostvarivanja pozitivnih poslovnih rezultata, koji su opterećeni značajnim poslovnim troškovima, koji su bili u nesrazmeri sa ostvarenim prihodima u toku 2021. godine, te se moralo pristupiti ekonomskim i organizacionim promenama, u pogledu utvrđivanja nove sistematizacije i unutrašnje organizacije društva, odnosno izradom programa tehnoloških viškova zaposlenih, kako je to napred navedeno. Na taj način, došlo je i do smanjenja troškova, koji se odnose na zarade zaposlenih, što je i uticalo na smanjenje ukupnih troškova poslovanja društva, u odnosu na ostvarene prihode.

Povodom navedenog, utvrđena je i izvršena analiza poslovanja sa naglaskom na novoj tehnologiji rada, racionalizacije troškova i broju zaposlenih, radi postizanja bolje operativnosti i profitabilnosti rada društva, koje je neminovno u ovom trenutku, u cilju održivosti odvijanja procesa rada, kao i sprečavanja daljeg stvaranja poslovnih gubitaka.

Izvršni odbor društva ustanovio je obavezu održavanja sastanaka, na početku svakog radnog dana, uz analizu problematike trenutnog poslovanja, kao i ustanovljavanje obaveza i aktivnosti, koje se moraju izvršiti u naznačenim rokovima.

Problemi sa kojima se Izvršni odbor direktora susretao u prethodnom periodu rada, su vezani najčešće, nepovoljnim tržišnim uslovima, koji se odnose na promet roba koji su u osnovi delatnosti ovog društva.

Najveće angažovanje Izvršni odbor je uložio u sledećim segmentima:

- Obnavljanje proizvodnje i dorade semenske pšenice,
- Sušenje i lagerovanje semenskog kukuruza, pšenice i ječma,
- Sklapanje ugovora sa poslovnim partnerima o organizaciji proizvodnje i zasnivanju iste u novoj jesenjoj setvi, kao i ulaganjima u proizvodnji semenske robe,
- Proširenje obima dorade i pakovanja semenskog kukuruza i pregovaranje za novu proizvodnju i sušenje istog,
- Realizacija naplate nastalih dospelih potraživanja u prethodnom periodu poslovanja društva,

- Razmatranje celokupne mogućnosti da se sa preostalim, postojećim brojem zaposlenih, ostvari prihod u poslovanju – sa što manjim troškovima,
- Stalna komunikacija sa članovima Nadzornog odbora u cilju izvršavanja odluka ovog organa, kao i uspešnog rukovođenja u okviru svoga delokruga rada,

Izvršni odbor je analizirajući stanje u poljoprivredi 2021. godine, zaključio, da je isto bilo alarmantno, što zbog kvaliteta sirovine, tako i na celokupnom tržištu poljoprivrednih proizvoda. Stalnim angažovanjem i aktivnošću uprave društva, poslovna godina nije privedena kako je planirano i nije ostvaren pozitivan rezultat poslovanja, uz sve poteškoće i probleme. Baš zbog toga, Izvršni odbor je nastojao da ih uspešno rešava, vodeći naročito računa o kontinuiranom, normalnom funkcionisanju procesa rada u budućem periodu. S tim u vezi, Izvršni odbor je usmerio svoju aktivnost na rešavanju problema, kao i naplati potraživanja, kako u roku do nastupanja zastarelosti istih, tako i u pokrenutim sudskim, parničnim i stečajnim postupcima.

Iz navedenih razloga, pojedini poslovni kontakti, nisu mogli biti realizovani u 2021. godini, već se njihovo izvršenje i realizacija očekuju u 2022. godini, a Izvršni odbor aktivno radi na realizaciji naplate svih potraživanja nenaplaćenih u prethodnom periodu.

Izvršni odbor direktora je permanentno, u prtoteklom izveštajnom periodu, vodio računa o tekućoj likvidnosti finansijskih sredstava društva, istu likvidnost održavao je na optimalnom nivou, bez opterećenja i kreditnih zaduženja.

Naročito su aktivnosti usmerene na pribavljanju obrtnog kapitala (obnova zaliha, koje su u znatnoj količini smanjene), a takođe u planu je za tekuću poslovnu godinu, da se ugovori dorada određene količine ječma i pšenice (vršenje usluga dorade i eventualno pakovanja), kao i sušenje semenskog kukuruza, adekvatno raspoloživim kapacitetima ovog društva, što bi uslovalo smanjenje nastalog poslovnog gubitka, te poboljšanje i ostvarivanje poslovnih prihoda, koje bi bilo neophodno za dalju aktivnost i opstanak delatnosti društva.

Izvršni odbor u ovom periodu, usmerio je aktivnosti na izdavanje u zakup poslovnog prostora društva, po ekonomskim cenama, a koji prostor društvo ne koristi, niti mu je trenutno neophodan za sopstvene potrebe obavljanja delatnosti, pa je iz tih razloga, ovim putem ostvarivalo određeni prihod od zakupnina, koje su se u ovom izveštajnom periodu proširile, na nove zakupe.

U proteklom periodu, Izvršni odbor je izvršio i pripremne radnje na održavanju sednioca Nadzornog odbora društva, te je neposredno vršio aktivnosti u pogledu izrade svih izveštaja o poslovanju – preko ovlašćenih službi, a koji izveštaji se odnose na mesečno, tromesečno, odnosno godišnje poslovanje društva.

Na osnovu svega napred navedenog, rad Izvršnog odbora je bio dosta složen, zbog same ekonomske situacije i problema u poljoprivredi, ali i pored toga, rezultati u poslovanju društva nisu zadovoljavajući, što bi trebalo da ima tendenciju uspešnosti u narednom periodu, kako bi rezultati poslovanja društva bili efikasniji i bolji, te se očuvala likvidnost, a istodobno proširio obim rada i poslovanja društva na nove poslovne partnere i nova tržišta, što predstavlja neminovnost sadašnjeg i budućeg poslovanja društva, zbog očuvanja i uspešnosti društva u sveobuhvatnom pogledu, kroz navedene postupke racionalizacije, profitabilnosti i ekonomičnosti rada društva.

#### **ČLANOVI IZVRŠNOG ODBORA:**

---

Kljakić Predrag

---

Uzelac Radmila

---

Preradović Ljubica