

**AKCIONARSKO DRUŠTVO ZA PROIZVODNJU,  
SPOLJNU I UNUTRAŠNJU TRGOVINU „AGROBAČKA“ AD  
BAČKA TOPOLA**

# **GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**

**ZA PERIOD 01.01-31.12.2021. GODINE**

Bačka Topola, Mart 2022. godine

## SADRŽAJ

UVOD .....	3
1. OPŠTI PODACI DRUŠTVA .....	3
1.1. ISTORIJAT DRUŠTVA .....	3
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	4
2.1. Struktura prodajnog i proizvodnog asortimana .....	4
2.2. Strategija nastupa na tržištu roba i usluga .....	4
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI.....	4
4. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA I DIVIDENDNA POLITIKA .....	6
5. OPIS OČEKIVANOG RAZVOJA DRUŠTVA U NAREDNOM PERIODU I PROMENE U POSLOVNIM POLITIKAMA DRUŠTVA ..	7
6. RIZICI .....	7
6.1. FINANSIJSKI RIZICI .....	7
6.1.1. Kreditni rizik .....	7
6.1.2. Rizik likvidnosti.....	7
6.1.3. Robno-cenovni rizici.....	7
6.1.4. Valutni/devizni rizici .....	8
6.1.5. Kamatni rizici.....	8
6.1.6. Upravljanje rizikom kapitala.....	8
6.2. NEFINANSIJSKI RIZICI .....	8
6.2.1 Operativni rizici .....	8
6.2.2 Projektni rizici.....	8
6.2.3 Politički rizici.....	8
6.2.4 Strateški rizici .....	9
6.2.5 Rizici usklađenosti .....	8
6.2.6 Reputacioni rizici .....	8
6.2.7 Pravni rizici .....	8
7. SOPSTVENE AKCIJE.....	9
8. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA.....	9
9. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	9
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI NAKON PROTEKA POSLOVNE 2021. GODINE .....	9

**UVOD**

Godišnji izveštaj o poslovanju "AGROBAČKA" AD sastavljen je u skladu sa članom 34. Zakona o računovodstvu („Sl.glasnik RS“, br. 73/2019 i 44/2021- dr.zakon) i članom 50. Zakona o tržištu kapitala („Sl.glasnik RS“, br. 31/2011, 112/2015, 108/2016, 9/2020 i 153/2020) i sadrži verodostojan prikaz razvoja i rezultata poslovanja društva u 2021. godini, finansijsko stanje u kome se ono nalazi, podatke važne za procenu stanja imovine društva; opis očekivanog razvoja društva u narednom periodu, promene u poslovnim politikama društva, glavne rizike i pretnje kojima je poslovanje društva izloženo; sve važnije poslovne događaje koji su nastupili nakon protoka poslovne 2021. godine; sve značajnije poslove sa povezanim licima kao i aktivnosti društva na polju istraživanja i razvoja.

Godišnji izveštaj o poslovanju koncipiran je na takav način da pored opštih informacija pruža i dodatne informacije koje će upotpuniti finansijske izveštaje "Agrobačka"ad.

U godišnjem izveštaju prikazani su uporedni podaci za tekuću 2021. godinu i prethodnu 2020. godinu radi lakše analize i upotrebe istih.

**1. OPŠTI PODACI DRUŠTVA**

Puno poslovno ime	Akcionarsko društvo za proizvodnju, spoljnu i unutrašnju trgovinu „AGROBAČKA“AD
Skraćeni naziv	„AGROBAČKA“AD
Sedište	Bačka Topola
Adresa	Maršala Tita 8
Pravna forma	Akcionarsko društvo
Matični broj	08056749
PIB	101443807
Pretežna delatnost	0111-gajenje žita(osim prinča), leguminoza i uljarica
Veb sajt	www.agrobacka.net
ISIN broj	RSAGBCE49975
CFI kod	ESVUFR
Broj akcionara	545
Prosečan broj zaposlenih	33
Vrednost poslovne imovine	306.497
Ukupan kapital (u 000 dinara)	293.801
Kapitalizacija (u 000 dinara)	22.220 29.12.2021.(275,00 rsd)

*Napomena: svi podaci su na dan 31.12.2021. godine, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**1.1. ISTORIJAT DRUŠTVA**

Osnovano odlukom Radničkog saveta 1956.godine. Od 1993.godine deoničarsko društvo (1,615%) sa većinskim društvenim kapitalom (98,385%). Zakonom o svojinskoj transformaciji 2001.godine nastavlja se proces privatizacije i nakon prvog kruga postaje akcionarsko društvo sa:

54,472% akcijskog kapitala (mali akcionari)

34,075% Akcionarski fond

9,837% Republički fond za PIO

Pretežna delatnost društva je organizovanje proizvodnje semenske robe (žitarica), usluge dorade i pakovanja iste. Prodaja upakovanih proizvoda, trgovačke robe (merkantilna roba, mineralno đubrivo, sredstva za zaštitu bilja, i sl).

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

### 2.1. Struktura prodajnog i proizvodnog asortimana

U 2021. godini prihodi su uglavnom ostvareni od:

primarne dorade semenskog kukuruza: -NS sorte - 128,395 tona

-ZP hibridi - 200,300 tona

pakovanja semnskog ječma: 134,175 tona

prodaja mineralnog đubriva: 586,885 tona

usluge lagera (silosi) tokom godine: cca 22.377 tona više vrsta žitarica

### 2.2. Strategija nastupa na tržištu roba i usluga

Da bi se razumela naša pozicija na tržištu danas, nužno je ukazati na: pravnu formu društva, nekontrolisanu privatizaciju poljoprivrednih preduzeća sa velikim kompleksima obradivih površina gde smo mogli zasnivati proizvodnju semenske robe koja zahteva izolaciju, tehnološku zastarelost opreme sa kojom raspolažemo, nelojalna konkurencija u grani, liberalizacija uvoza stranih sorti, nelikvidnost poslovnih partnera i dr.

I pored svega navedenog, ulažemo ogromne napore u traženju: slobodnog prostora na tržištu, solventne poslovne partnere, poljoprivredne proizvođače koji raspolažu adekvatnim setvenim površinama za kvalitetnu semensku proizvodnju, kako bi pokrenuli našu poslovnu aktivnost. Pokretanjem poslovne ativnosti stvorio bi se prostor za nova ulaganja u opremu i poboljšanje kadrovske strukture.

## 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI

Ostvareni finansijski pokazatelji Društva u poslovnoj 2021. i 2020. godini dati su u nastavku:

<i>Bilans uspeha</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>promena</b>
<i>Poslovni prihodi</i>	65.546	77.114	
<i>Poslovni rashodi</i>	87.780	95.586	
Finansijski prihodi	678	1.001	
Finansijski rashodi	1	114	
Ostali prihodi	2.729	394	
Ostali rashodi	109	240	
EBITDA	- 22.234	- 18.472	
EBIT	-	-	
Porez na dobit	-	-	
<i>Neto dobit</i>			

Napomena: Podaci su u 000 dinara

<i>Bilans stanja</i>	2021	2020	promena
<i>Ukupna aktiva</i>	306.497	327.370	
Stalna imovina	224.304	227.387	
Obrtna imovina	82.193	99.983	
<i>Kapital</i>	293.801	310.703	
Osnovni kapital	452.474	452.474	
Pozit.reval.rezerve i nerealz.dob	160.888	156.888	
Nerealz.gubit.po osn.fin sr.i ost.sv.r	(2.050)	(1.074)	
Neraspoređena dobit	655	-	
<i>Gubitak</i>	(318.166)	(297.585)	
Sopstvene akcije	-	-	
<i>Obaveze</i>	12.696	16.667	
Dugoročna rezervisanja	4.979	4.934	
Dugoročne obaveze	115	1.494	
- dugoročni krediti	-	-	
Kratkoročne obaveze	7.602	10.239	
<i>Ukupna pasiva</i>	306.497	327.370	

Napomena: Podaci su u 000 dinara

## Finansijski pokazatelji

<u>Profitabilnost</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>Aktivnost</u>	<u>2021</u>	
ROA ( <i>profit/aktiva</i> )	-	-	Koeficijent obrta ukupne aktive	0,2100	
ROE ( <i>profit/kapital</i> )	-	-	Koeficijent obrta stalne imovine	0,2902	
Gross profit margin	-	-	Koeficijent obrta zaliha	1,6053	
Operativna profitna stopa	-	-	Koeficijent obrta potraživanja	4,8173	
Neto profitna stopa	-	-			
<u>Likvidnost</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>Kapital</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Tekući ratio likvidnosti (RRL)	10.2429	7.8162	Odnos duga i kapitala	0,0432	0,0536
Brzi ratio likvidnosti (ROL)	10,8120	9,7649	Odnos duga i ukupne aktive	0,0414	0,0509
Potraživanja/kratkoročne obaveze	2,1073	1.2149	Koeficijent finansijske stabilnosti	0,7504	0,7170
Neto obrtni kapital (000 RSD)	74.591	88.250	Odnos stalne i obrtne imovine	2,7289	2,2742
Racio neto obrtnog kapitala			Pokriće kamata	-	-
Neto obrtni kapital/zalihe	17,2424	4,4228	Leveridž	-	-

Rentabilnost kao pokazatelj izražava efikasnost korišćenja imovine, odnosno sposobnost preduzeća da generiše novu vrednost. Iskazani gubitak u nekoliko prethodnih godina ukazuje da je preduzeće u problemu, koji je dugoročno rešiv potpunom reorganizacijom (proširenjem delatnosti-kroz analizu tržišta, inovativnim kadrovima, kvalitetnijom tehničko-tehnološkom opremljenošću i sl.)

**Likvidnost**

Racio opšte likvidnosti-ROL predstavlja odnos ukupne obrtne imovine i kratkoročnih obaveza, sa koliko dinara obrtne imovine je pokriven svaki dinar kratkoročnih obaveza. Iskazani koeficijent ukazuje na zaštićenost interesa kratkoročnih poverilaca po pitanju izmirenja obaveza..

Racio reducirane likvidnosti (RRL) prdstavlja odnos likvidne obrtne imovine (ukupna obrtna imovina umanjena za zalihe) i kratkoročnih obaveza. Shodno strukturi obrtne imovine iz finansijskog izveštaja izvesno je da se radi o apsolutno likvidnim sredstvima u kratkom roku.

Koeficijent finansijske stabilnosti predstavlja odnos stalne imovine i kapitala uvećanog za dugoročne obaveze. Iskazani koeficijent je manji od 1, što praktično znači da preduzeće zadovoljava potrebu za radnim kapitalom i da su obezbeđeni uslovi za finansijsku stabilnost..

**4. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA I DIVIDENDNA POLITIKA**

Značajnih trgovanja na Beogradskoj berzi tokom 2021. godine nije bilo, pa samim tim ni promena u vlasničkoj strukturi koja je na dan 31. decembar 2021. godine izgleda ovako:

Struktura vlasništva na dan 31.12.2021. godine	Broj akcija	% od ukupne emisije	Vrednost kapitala
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	22.426	27,75529	6.167.150,00
Akcije u vlasništvu pravnih lica	58.045	71,83876	15.962.375,00
Zbirni kastodi račun	328	0,40595	90.200,00
<b>Ukupan broj emitovanih akcija</b>	<b>80.799</b>	<b>100</b>	<b>22.219.725,00</b>

Redosled prvih 10 akcionara po broju glasova			
Akcionar	Broj akcija	Broj glasova	% broja glasova
AGRO TARIM DOO	12.050	12.050	14,91355
AGRO RAZVOJ 2015 DOO	5.188	5.188	6,42087
INEK HOLDING DOO	2.790	2.790	3,45301
MBM BIZNIS KONSALTING DOO	1.345	1.345	1,66462
ZOPINVEST DOO	514	514	0,63615
JEVTIĆ RADOŠ	333	333	0,41213
LEČIĆ SLOBODAN	300	300	0,37129
KLJAKIĆ KRSTO	231	231	0,28589
ŠILOBAD RADMILA	231	231	0,28589
RAIFFEISEN BANK AD - kastodi	224	224	0,27720

Već nekoliko godina unazad Društvo posluje sa gubitkom, dok se ne pokrije gubitak nema isplate dividende.

## 5. OPIS OČEKIVANOG RAZVOJA DRUŠTVA U NAREDNOM PERIODU I PROMENE U POSLOVNIM POLITIKAMA DRUŠTVA

Poslovna godina je završena sa gubitkom (20.581 hilj. rsd) zbog manjih prihoda (pada prometa u trgovini, nedovoljnog obima usluga doradnog centra kao rezultat smanjenih prinosa zbog loših vremenski uslova), ogromnih troškova - amortizacije, utroška goriva i energije, zarada i naknada zarada kao i troškova koji nastaju kao posledica usklađivanja sa izmenama Zakona. Tu prvenstveno mislimo na izradu raznih elaborata o zaštiti životne sredine, proceni rizika od katastrofa, požara, proceni vrednosti imovine i slično. Možemo konstatovati ne usaglašenost prihoda i rashoda, kao osnovni razlog ostvarenog gubitka.

Cene poljoprivrednih proizvoda (žitarica, mineralnog đubriva) za razliku od prethodnih godina beležile su enorman rast i svako ulaganje unapred bi bio veliki rizik. Potražnja za mineralnim đubrivom po tako visokim cenama bilo je vrlo skromno, a nabavka robe koja bi ostala na zalihama je bila još rizičnija.

Nismo raspolagali zalihama iz prethodne godine, po nižim nabavnim cenama i nismo imali priliku ostvariti značajniju razliku u ceni, kao ni promet odnosno planirane prihode od prodaje predmetne robe. U uslovima stabilnijih tržišnih cena (žitarica), nabavkom i realizacijom ozbiljnijih količina, brzim obrtom moguće je ostvariti pozitivan rezultat.

Činjenica je da godinama unazad imamo pad prometa odnosno poslovnih prihoda, a kao posledicu imamo nemogućnost značajnijeg investiranja u proizvodnu opremu i ljudske resurse. U prethodnim godinama nismo se adekvatno prilagodili novim tržišnim okolnostima, novim poslovnim partnerima i sl.

Menadžment ulaže ozbiljne napore da prevaziđe probleme i unapredi poslovne aktivnosti koji su prisutni u okruženju.

## 6. RIZICI

Poslovanje je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišni rizik (promene cena inputa u poljoprivrednoj proizvodnji kao i finalnih poljoprivrednih proizvoda). Ono što je neophodno naglasiti je da je poljoprivredna delatnost u kojoj ciklus proizvodnje traje u proseku 6-9 meseci, a da i pored svih ulaganja u krajnjoj instanci prinos u visokom procentu zavisi od vremenskih prilika/neprihoda, bez obzira na kvalitet i obim prethodnih ulaganja. Mi nismo proizvođači ali naša delatnost i poslovna aktivnost isključivo zavisi od obima poljoprivredne proizvodnje. Upravljanje rizicima u Društvu je usmereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje Društva svedu na minimum.

### 1. FINANSIJSKI RIZICI

#### 6.1.1. Kreditni rizik

Nema uticaja.

#### 6.1.2. Rizik likvidnosti

Za sada nije prisutan.

#### 6.1.3. Robno-cenovni rizici

Izuzetno prisutan. Optimalan rok za novu nabavku asortimana roba sa kojima radimo je jun-jul mesec (u toku žetve). U ovom trenutku cena žitarica u otkupu je potpuno neizvesna, događaji na evropskoj/svetskoj berzi (Ukrajinska kriza) diktiraju i rad naše berze žitarica.

#### **6.1.4. Valutni/devizni rizici**

S obzirom na strukturu obrtno imovine, kao i evidentan blagi rast deviznog kursa, mogao bi da ima određenog negativnog uticaja u pogledu nabavke mineralnog đubriva koje se uvozi.

#### **6.1.5. Kamatni rizici**

Nismo kreditno zaduženi i u toliko smo zaštićeni od ove vrste rizika.

#### **6.1.6. Upravljanje rizikom kapitala**

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti. Napori svih organa Društva usmereni su ka cilju uspostavljanja i prevazilaženja problema u kojima se nalazimo, upravo u skladu sa načelima kontinuiteta i stalnosti poslovanja.

### **6.2. NEFINANSIJSKI RIZICI**

#### **6.2.1 Operativni rizici**

Nastaju iz poslovnih procesa (unutrašnja organizacija i poslovanje Društva). Zaštita od ove vrste rizika moguća je samo postizanjem većih prihoda, pozitivnog rezultata i opštim ekonomskim jačanjem a tek nakona toga mogu se započeti procesi dovođenja novih kadrova, boljom tehničko-tehnološkom opremljenošću, dugoročnim i stabilnim prisustvom na tržištu.

#### **6.2.2 Projektni rizici**

Sposobnost menadžmenta da upravlja rizicima, još uvek nije na zadovoljavajućem nivou mada je uočljivo poboljšanje u odnosu na prethodni petogodišnji period.

#### **6.2.3 Politički rizici**

Opšti rizik koji pogađa sve kompanije a ne zavisi od nas. S obzirom na prodajni asortiman, trenutno ratno stanje zbog direktne povezanosti sa našom delatnošću preko cena može uticati na usporavanje poslovne aktivnosti.

#### **6.2.4 Strateški rizici**

Globalizacija ekonomije značajno utiče na uslove poslovanja na domaćem i inostranom tržištu

#### **6.2.5 Rizici usklađenosti**

Tokom svog postojanja Društvo je bilo spremno na usklađivanje sa svim regulatornim okvirima, što se definitivno pokazalo kao loš izbor.

#### **6.2.6 Reputacioni rizici**

Oslabljena ekonomska snaga Društva, izložila nas je određenom reputacionom riziku.

#### **6.2.7 Pravni rizici**

Izloženi smo brojnim izazovima: tržišnim, zakonodavnim, političkim u okruženju.

Upravljanje rizicima je kompleksna korporativna funkcija za koju je potrebno imati stručne kadrove različitog profila, koji mogu pravovremeno, predvideti i proceniti rizike kako ne bi došlo do neželjenih vanrednih događaja koji mogu ugroziti poslovanje Društva. Naš poslovni rezultat



nekoliko poslovnih godina unazad ne daje mogućnost za takve procedure. Kodeks korporativnog upravljanja usvojen je na sednici Skupštine akcionara Društva 28.06.2013.god (d.br.763/2013) u primeni je u meri u kojoj je to moguće.

#### 7. SOPSTVENE AKCIJE

Društvo nije sticalo sopstvene akcije

#### 8. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA

Sa povezanim pravnim licima Agro Tarim doo i Agro razvoj 2015 doo u ukupnom procentu 21,33442% tokom 2021.godine nije bilo poslovnih transakcija.

#### 9. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Društvo nije ulagalo u istraživanje i razvoj osnovne delatnosti. Stalna aktivnost menadžmenta je nalaženje prostora na tržištu za dopunu i proširenje osnovne delatnosti.

#### 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI NAKON PROTEKA POSLOVNE 2021. GODINE

Nakon 31. decembra 2021.godine pa do izrade konačnog Finansijskog izveštaja promet, naplata potraživanja i izmirenje obaveza odvijaju se uobičajenom dinamikom.

Nove vrlo nepovoljne okolnosti za svetsku ekonomiju je rat u Ukrajini. Kriza je sveobuhvtna od ratnih razaranja, sankcija, inflacije do energetike. Republika Srbija bez obzira na političku uzdržanost, nije izuzeta od već pristunih ali i budućih poremećaja na tržištu energenata, inflacije, reduciranog izvoza i slično. Naše privredno društvo je po delatnosti vezano za primarnu poljoprivrednu proizvodnju koja je već sada suočena sa skupim inputima (pogonsko gorivo, mineralno đubrivo) sa neizvesnim plasmanom proizvoda koji su se izvozili u ratom zahvaćeno područje. U svakom slučaju očekujemo vrlo tešku i neizvesnu poslovnu godinu.

Nakon podnete ostavke jednog člana na sednicama Nadzornog odbora od 09.02.2022. i 11.03.2022. donete su odluke o izboru koptirajućeg člana i promeni predsednika.

Izvršni odbor



Direktor dipl.ing. PREDRAG KLJAKIĆ

Član dipl.pravnik RADMILA UZELAC

Član dipl. ecc. LJUBICA PRERADOVIĆ

Bačka Topola, 22.03.2022. godine