

“AGROBAČKA” a.d.

Broj: 634/021

Datum: 26.05.2021.

Bačka Topola

IZVEŠTAJ O RADU IZVRŠNOG ODBORA “AGROBAČKA” a.d. BAČKA TOPOLA

u periodu od 22.07.2020. god. do juna 2021. godine

Izvršni odbor direktora društva, imenovan je odlukom Nadzornog odbora društva, od dana 24.09.2020. godine i to u sastavu od

- **PRERADOVIĆ LJUBICA** dipl.ecc - predsednik
- **UZELAC RADMILA** dipl.pravnik,
- **KLJAKIĆ PREDRAG** dipl.ing.

koji je na osnovu pozitivnih zakonskih propisa registrovan u APR-u.

Članovi Izvršnog odbora, kao Izvršni direktori, zaključili su Ugovor o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima sa predsednikom Nadzornog odbora društva, kojim su preuzeli prava, obaveze i odgovornosti u pogledu obavljanja poverenih poslova, odnosno postupanja na načelu savesnosti, poštenja i obavljanja poslova člana Izvršnog odbora u skladu sa Zakonom o Privrednim društvima, kao i aktima društva (Statut i Ugovor o organizovanju).

Od dana izbora i konstituisanja, Izvršni odbor je obavljao poslove izvršavanja i vođenja poslovanja u društvu, tako da je 24.09.2020. godine, na prvom narednom sastanku utvrdio metode funkcionisanja i rada ovog organa. U načelu Izvršni odbor direktora sastaje se po pravilu, na početku svake radne nedelje, kako bi utvrdio i izvršio analizu rada protekle nedelje i preduzeo mere na izvršavanju i dogovoru za preduzimanje poslova za naredni period.

Analizom poslova u prethodnom periodu, Izvršni direktori sazivali su sastanke proširenog kolegijuma, koji je obuhvatao razmatranje problema tekućeg poslovanja društva, sa rukovodiocima radnih jedinica, da bi se izdali konkretni zadatci i obaveze, kao i dobila neophodna informacija o izvršavanju poslova, koji su bili u obavezi da se izvrše i o tome obaveste Izvršni direktori.

Analizom poslova u proteklom periodu, koji je obuhvaćen ovim Izveštajem, Izvršni direktori su započeli postupke i radnje unutrašnje organizacije društva, jer je došlo do promena odlaskom pojedinih zaposlenih u penziju. Da bi se ostvario plan rada, ekonomičnost, uposlenost kapaciteta i poboljšanje kvaliteta rada, moralo se pristupiti unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji da bi sa smanjenim brojem zaposlenih završili sve planirane poslove i ostvarili u kontinuitetu pretežnu delatnost društva.

Izvršni odbor analizirajući proteklu godinu, nije zadovoljan rezultatima rada iz svoje nadležnosti, jer je poslovna godina imala puno problema. Sumirajući rezultate poslovanja, kao i ostvarenje realizacije plana u ovom izveštajnom periodu, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u radu, naročito u pogledu proširenja obima poslova iz delatnosti društva, kako u pogledu povećanja broja poslovnih partnera, tako i u pogledu obima poslova, a naročito nedostatak poslova sušenja kukuruza, roda 2020. godine, (zbog objektivnih razloga smanjenih prinosa ove kulture na planiranim površinama), što u osnovi čini bitan elemenat u ostvarivanju poslovnih prihoda društva, a značajnim delom je uticalo na nastanak poslovnog gubitka, odnosno izostanak realizacije usvojenog plana za 2020. godinu.

Teškoće u naplati dospelih potraživanja, odnosno najvećim delom zaključeni poslovni odnos sa “Company Su Azotara” Subotica, nije ni u ovom poslovnom periodu realizovan, pa su ekonomski efekti ovog posla bili poražavajući, s obzirom da ni delom nisu naplaćeni (dospelo potraživanje, koje nije naplaćeno ni u 2020. godini), i ako je pokrenuti sudski postupak pravosnažno, uspešno okončan, te je pokrenut postupak izvršenja angažovanjem javnog

izvršitelja, koji je sve do ovog trenutka u toku, shodno odredbama Zakona o izvršenju i obezbeđenju, radi naplate naznačenog potraživanja, odnosno u ovoj fazi započet je postupak izvršenja na pokretnim i nepokretnim stvarima Izvršnog dužnika.

Izvršni odbor se naročito suočio sa problemom, nasleđenim iz ranijeg perioda poslovanja društva, a koji se odnosi na robe na zalihama, koje su neadekvatnog kvaliteta, te se iste morale rešavati, što je prouzrokovalo i teškoće u nabavci nove robe, kao i gubitak postojećih poslovnih partnera, odnosno neophodnost prodaje određenih količina robe sa zalihama po manjim tržišnim cenama, zbog oslobađanja skladišnog prostora radi daljeg odvijanja procesa proizvodnje.

U ovom izveštajnom periodu između održavanja godišnjih Skupština društva, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u pogledu ostvarivanja pozitivnih poslovnih rezultata, koji su opterećeni značajnim poslovnim troškovima, koji su bili u nesrazmeri sa ostvarenim prihodima u toku 2020. godine, te se moralo pristupiti ekonomskim i organizacionim promenama, u pogledu utvrđivanja nove sistematizacije i unutrašnje organizacije društva. Kako između ostalih razloga, za ovakvo stanje, jednim delom su uzrokovani i troškovi koji se tiču zarada zaposlenih, koje su u nesrazmeri sa ostvarenim prihodima, pristupilo se utvrđivanju tehnoloških viškova zaposlenih.

Povodom navedenog, utvrđena je i izvršena analiza poslovanja sa naglaskom na novoj tehnologiji rada, racionalizacije troškova i broju zaposlenih, radi postizanja bolje operativnosti i profitabilnosti rada društva, koje je neminovno u ovom trenutku, u cilju održivosti odvijanja procesa rada, kao i sprečavanja daljeg stvaranja poslovnih gubitaka, a na osnovu usvojenog plana rada društva za 2021. godinu.

Uprava društva, preduzela je aktivnosti na prevazilaženju nastalih problema, te su u ovom periodu, nastavljene isplate minimalnih zarada zaposlenima, u cilju prevazilaženja negativnih ekonomsko-finansijskih pokazatelja, te smanjenja ukupnih troškova poslovanja, što je imalo za posledicu nastavak procesa isplate minimalnih zarada za sve zaposlene u društvu, za naredni period, a u toku rešavanja viška zaposlenih, utvrdila bi se i nova sistematizacija poslova, koja bi omogućila rentabilnije poslovanje, kao i primenu uslova za prestanak isplate minimalnih zarada, te takođe primenu zarada na bazi utvrđenih koeficijenata po novoj sistematizaciji poslova. To bi uticalo na smanjenja ukupnih troškova društva, odnosno jednim delom na stvaranje uslova za postizanje većih poslovnih prihoda, te saniranju nastalih gubitaka.

Izvršni odbor društva ustanovio je obavezu održavanja sastanaka, na početku svakog radnog dana, uz analizu problematike trenutnog poslovanja, kao i ustanovljavanje obaveza i aktivnosti, koje se moraju izvršiti u naznačenim rokovima.

Problemi sa kojima se Izvršni odbor direktora susretao u prethodnom periodu rada, su vezani najčešće, nepovoljnim tržišnim uslovima, koji se odnose na promet roba koji su u osnovi delatnosti ovog društva.

Najveće angažovanje Izvršni odbor je uložio u sledećim segmentima:

- Obnavljanje proizvodnje i dorade semenske pšenice,
- Sušenje i lagerovanje semenskog kukuruza, pšenice i ječma,
- Sklapanje ugovora sa poslovnim partnerima o organizaciji proizvodnje i zasnivanju iste u novoj jesenjoj setvi, kao i ulaganjima u proizvodnji semenske robe,
- Proširenje obima dorade i pakovanja semenskog kukuruza i pregovaranje za novu proizvodnju i sušenje istog,
- Realizacija naplate nastalih dospelih potraživanja u prethodnom periodu poslovanja društva,
- Razmatranje celokupne mogućnosti da se sa preostalim, postojećim brojem zaposlenih, ostvari usvojeni plan – sa što manjim troškovima,
- Stalna komunikacija sa članovima Nadzornog odbora u cilju izvršavanja odluka ovog organa, kao i uspešnog rukovođenja u okviru svoga delokruga rada,

Izvršni odbor je analizirajući stanje u poljoprivredi 2020. godine, zaključio, da je isto bilo alarmantno, što zbog kvaliteta sirovine, tako i na celokupnom tržištu poljoprivrednih proizvoda. Stanje na tržištu cena proizvoda u ovom periodu s kojima društvo posluje, pokazuje

blagu tendenciju porasta, što bi u budućem periodu moglo imati uticaja na jedan segment uspešnosti poslovanja društva. Stalnim angažovanjem i aktivnošću uprave društva, poslovna godina nije privedena kako je planirano i nije ostvaren pozitivan rezultat poslovanja, uz sve poteškoće i probleme. Baš zbog toga, Izvršni odbor je nastojao da ih uspešno rešava, vodeći naročito računa o kontinuiranom, normalnom funkcionisanju procesa rada u budućem periodu. S tim u vezi, Izvršni odbor je usmerio svoju aktivnost na rešavanju problema, kao i naplati potraživanja, kako u roku do nastupanja zastarelosti istih, tako i u pokrenutim sudskim, parničnim i stečajnim postupcima.

Iz navedenih razloga, pojedini poslovni kontakti, nisu mogli biti realizovani u 2020. godini, već se njihovo izvršenje i realizacija očekuju u 2021. godini, a Izvršni odbor aktivno radi na realizaciji naplate svih potraživanja nenaplaćenih u prethodnom periodu.

Izvršni odbor direktora je permanentno, u prtoteklom izveštajnom periodu, vodio računa o tekućoj likvidnosti finansijskih sredstava društva, istu likvidnost održavao je na optimalnom nivou, bez opterećenja i kreditnih zaduženja.

Naročito su aktivnosti usmerene na pribavljanju obrtnog kapitala (obnova zaliha, koje su u znatnoj količini smanjene), a takođe u planu je za tekuću poslovnu godinu, da se ugovori dorada određene količine ječma i pšenice (vršenje usluga dorade i eventualno pakovanja), kao i sušenje semenskog kukuruza, adekvatno raspoloživim kapacitetima ovog društva, što bi uslovalo smanjenje nastalog poslovnog gubitka, te poboljšanje i ostvarivanje poslovnih prihoda, koje bi bilo neophodno za dalju aktivnost i opstanak delatnosti društva.

Izvršni odbor u ovom periodu, usmerio je aktivnosti na izdavanje u zakup poslovnog prostora društva, po ekonomskim cenama, a koji prostor društvo ne koristi, niti mu je trenutno neophodan za sopstvene potrebe obavljanja delatnosti, pa je iz tih razloga, ovim putem ostvarivalo određeni prihod od zakupnina, koje su se u ovom izveštajnom periodu proširile, na nove zakupe.

U proteklom periodu, Izvršni odbor je izvršio i pripremne radnje na održavanju sednioca Nadzornog odbora društva, te je neposredno vršio aktivnosti u pogledu izrade svih izveštaja o poslovanju – preko ovlašćenih službi, a koji izveštaji se odnose na mesečno, tromesečno, odnosno godišnje poslovanje društva.

Na osnovu svega napred navedenog, rad Izvršnog odbora je bio dosta složen, zbog same ekonomske situacije i problema u poljoprivredi, ali i pored toga, rezultati u poslovanju društva nisu zadovoljavajući, što bi trebalo da ima tendenciju uspešnosti u narednom periodu, kako bi rezultati poslovanja društva bili efikasniji i bolji, te se očuvala likvidnost, a istodobno proširio obim rada i poslovanja društva na nove poslovne partnere i nova tržišta, što predstavlja neminovnost sadašnjeg i budućeg poslovanja društva, zbog očuvanja i uspešnosti društva u sveobuhvatnom pogledu, kroz navedene postupke racionalizacije, profitabilnosti i ekonomičnosti rada društva.

ČLANOVI IZVRŠNOG ODBORA:

Kljakić Predrag

Uzelac Radmila

Preradović Ljubica