

“AGROBAČKA” a.d.

Broj: 865/020

Datum: 21.06.2020.

Bačka Topola

**IZVEŠTAJ O RADU IZVRŠNOG ODBORA
“AGROBAČKA” a.d. BAČKA TOPOLA**

u periodu od 28.06.2019. god. do juna 2020. godine

Izvršni odbor direktora društva, imenovan je odlukom Nadzornog odbora društva, od dana 31.07.2019. godine i to u sastavu od

- **BOŠKOVIĆ RADOSLAV** dipl.ing - predsednik
- **UZELAC RADMILA** dipl.pravnik,
- **PRERADOVIĆ LJUBICA** dipl.ecc

koji je na osnovu pozitivnih zakonskih propisa registrovan u APR-u.

Članovi Izvršnog odbora, kao Izvršni direktori, zaključili su Ugovor o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima sa predsednikom Nadzornog odbora društva, kojim su preuzeli prava, obaveze i odgovornosti u pogledu obavljanja poverenih poslova, odnosno postupanja na načelu savesnosti, poštenja i obavljanja poslova člana Izvršnog odbora u skladu sa Zakonom o Privrednim društvima, kao i aktima društva (Statut i Ugovor o organizovanju).

Od dana izbora i konstituisanja, Izvršni odbor je obavljao poslove izvršavanja i vođenja poslovanja u društvu, tako da je 31.07.2019. godine, na prvom sastanku utvrdio metode funkcionisanja i rada ovog organa. U načelu Izvršni odbor direktora sastaje se po pravilu, na početku svake radne nedelje, kako bi utvrdio i izvršio analizu rada protekle nedelje i preduzeo mere na izvršavanju i dogovoru za preduzimanje poslova za naredni period.

Analizom poslova u prethodnom periodu, Izvršni direktori sazivali su sastanke proširenog kolegijuma, koji je obuhvatao razmatranje problema tekućeg poslovanja društva, sa rukovodiocima radnih jedinica, da bi se izdali konkretni zadatci i obaveze, kao i dobila neophodna informacija o izvršavanju poslova, koji su bili u obavezi da se izvrše i o tome obaveste Izvršni direktori.

Analizom poslova u proteklom periodu, koji je obuhvaćen ovim Izveštajem, Izvršni direktori su započeli postupke i radnje unutrašnje organizacije društva, jer je došlo do promena odlaskom pojedinih zaposlenih u penziju. Da bi se ostvario plan rada, ekonomičnost, uposlenost kapaciteta i poboljšanje kvaliteta rada, moralo se pristupiti unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji da bi sa smanjenim brojem zaposlenih završili sve planirane poslove i ostvarili u kontinuitetu pretežnu delatnost društva.

Izvršni odbor analizirajući proteklu godinu, nije zadovoljan rezultatima rada iz svoje nadležnosti, jer je poslovna godina imala puno problema. Sumirajući rezultate poslovanja, kao i ostvarenje realizacije plana u ovom izveštajnom periodu, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u radu, naročito u pogledu proširenja obima poslova iz delatnosti društva, kako u pogledu povećanja broja poslovnih partnera, tako i u pogledu obima poslova, a naročito nedostatak poslova sušenja kukuruza, roda 2019. godine, što u osnovi čini bitan element u ostvarivanju poslovnih prihoda društva.

Teškoće u naplati dospelih potraživanja, odnosno najvećim delom zaključeni poslovni odnos sa “Company Su Azotara” Subotica, nije ni u ovom poslovnom periodu realizovan, pa su ekonomski efekti ovog posla bili poražavajući, s obzirom da ni delom nisu naplaćeni (dospelo potraživanje, koje nije naplaćeno ni u 2019. godini), te se neminovno moralo pristupiti utuženju, te vođenju sudskog postupka za naplatu navedenog potraživanja, koji postupak je okončan

pravosnažno i izvršno, donošenjem drugostepene presude, te je dalja procedura u toku, angažovanjem javnog izvršitelja, po odredbama Zakona o izvršenju i obezbeđenju, radi naplate utuženog iznosa.

Izvršni odbor se naročito suočio sa problemom, nasleđenim iz ranijeg perioda poslovanja društva, a koji se odnosi na robe na zalihama, koje su neadekvatnog kvaliteta, te su se iste morale rešavati, što je prouzrokovalo i teškoće u nabavci nove robe, kao i gubitak postojećih poslovnih partnera, odnosno neophodnost prodaje određenih količina robe sa zalihama po manjim tržišnim cenama, zbog oslobađanja skladišnog prostora radi daljeg odvijanja procesa proizvodnje.

Generalni direktor društva u saradnji sa ovlašćenim zaposlenima, nije uspeo, da i pored određenih aktivnosti i radnji, poboljša ukupan poslovni prihod u ovom izveštajnom periodu, te je zbog toga došlo do promena u rukovodstvu i upravi društva, pa je krajem februara 2020.godine, NO društva, razrešio dotadašnjeg generalnog direktora društva, kao i izvršne direktore, te je imenovao vršioce ove dužnosti ovih organa, i to :

- Preradović Ljubica dipl.ecc., za VD generalnog direktora društva, kao i izvršne direktore:

- Preradović Ljubica
- Uzelac Radmila
- Kljakić Predrag

Nova uprava društva, preduzela je aktivnosti na prevazilaženju nastalih problema, te je u ovom periodu, počev od 01.03.2020.godine, preduzimao niz aktivnosti u cilju prevazilaženja negativnih ekonomsko-finansijskih pokazatelja, te smanjenjem ukupnih troškova poslovanja, što je imalo za posledicu prvenstveno smanjenje zarada zaposlenih u društvu, uvođenjem mera isplate minimalnih zarada za sve zaposlene u društvu, za period od tri meseca.

Takođe, Izvršni odbor je pristupio izradi nove unutrašnje organizacije i sistematizacije poslova društva, koja bi bila primerena delatnosti društva i ostvarivanju planirane realizacije poslova, te izvršavanja istih od strane kvalifikovanih izvršilaca, a što bi s obzirom na negativno finansijsko poslovanje, imalo uticaja i na smanjenje ukupnih troškova društva, pa samim tim i stvaranje uslova za poboljšanje poslovnih prihoda.

Izvršni odbor društva ustanovio je obavezu održavanja sastanaka, na početku svakog radnog dana, uz analizu problematike trenutnog poslovanja, kao i ustanovljavanje obaveza i aktivnosti, koje se moraju izvršiti u naznačenim rokovima.

Problemi sa kojima se Izvršni odbor direktora susretao u prethodnom periodu rada, su vezani najčešće, nepovoljnim tržišnim uslovima, koji se odnose na promet roba koji su u osnovi delatnosti ovog društva.

Najveće angažovanje Izvršni odbor je uložio u sledećim segmentima:

- Obnavljanje proizvodnje i dorade semenske pšenice,
- Sušenje i lagerovanje semenskog kukuruza, pšenice i ječma,
- Sklapanje ugovora sa poslovnim partnerima o organizaciji proizvodnje i zasnivanju iste u novoj jesenjoj setvi, kao i ulaganjima u proizvodnji semenske robe,
- Proširenje obima dorade i pakovanja semenskog kukuruza i pregovaranje za novu proizvodnju i sušenje istog,
- Realizacija naplate nastalih dospelih potraživanja u prethodnom periodu poslovanja društva,
- Razmatranje celokupne mogućnosti da se sa postojećim brojem zaposlenih, ostvari usvojeni plan – sa što manjim troškovima,
- Stalna komunikacija sa članovima Nadzornog odbora u cilju izvršavanja odluka ovog organa, kao i uspešnog rukovođenja u okviru svoga delokruga rada,

Izvršni odbor je analizirajući stanje u poljoprivredi 2019. godine, zaključio, da je isto bilo alarmantno, što zbog kvaliteta sirovine, tako i na celokupnom tržištu poljoprivrednih proizvoda. Stanje na tržištu cena proizvoda i pad cena proizvoda s kojima društvo posluje, direktno su uticali na obim i uspešnost poslovanja društva. Stalnim angažovanjem i aktivnošću uprave društva, poslovna godina nije privedena kako je planirano i nije ostvaren pozitivan rezultat poslovanja, uz sve poteškoće i probleme. Baš zbog toga, Izvršni odbor je nastojao da ih uspešno rešava, vodeći naročito računa o kontinuiranom, normalnom funkcionisanju procesa rada u budućem periodu. S tim u vezi, Izvršni odbor je usmerio svoju aktivnost na rešavanju problema, kao i naplati potraživanja, kako u roku do nastupanja zastarelosti istih, tako i u pokrenutim sudskim, parničnim i stečajnim postupcima.

Iz navedenih razloga, pojedini poslovni kontakti, nisu mogli biti realizovani u 2019. godini, već se njihovo izvršenje i realizacija očekuju u 2020. godini, a Izvršni odbor aktivno radi na realizaciji naplate svih potraživanja nenaplaćenih u prethodnom periodu.

Izvršni odbor direktora je permanentno, u prtoteklom izveštajnom periodu, vodio računa o tekućoj likvidnosti finansijskih sredstava društva, istu likvidnost održavao je na optimalnom nivou, bez opterećenja i kreditnih zaduženja.

Naročito su aktivnosti usmerene na pribavljanju obrtnog kapitala (obnova zaliha, koje su u znatnoj količini smanjene), a takođe u planu je za tekuću poslovnu godinu, da se ugovori dorada 1500 tona ječma i pšenice(vršenje usluga dorade i eventualno pakovanja), kao i sušenje 1000 tona semenskog kukuruza, što bi uslovalo smanjenje nastalog poslovnog gubitka, te poboljšanje i ostvarivanje poslovnih prihoda, koje bi bilo neophodno za dalju aktivnost i opstanak delatnosti društva.

Izvršni odbor u ovom periodu, usmerio je aktivnosti na izdavanje u zakup poslovnog prostora društva, po ekonomskim cenama, a koji prostor društvo ne koristi, niti mu je trenutno neophodan za sopstvene potrebe obavljanja delatnosti, pa je iz tih razloga, ovim putem ostvarivalo određeni prihod od zakupnina, koje su se u ovom izveštajnom periodu proširile, na nove zakupe.

U proteklom periodu, Izvršni odbor je izvršio i pripremne radnje na održavanju sednioca Nadzornog odbora društva, te je neposredno vršio aktivnosti u pogledu izrade svih izveštaja o poslovanju – preko ovlašćenih službi, a koji izveštaji se odnose na mesečno, tromesečno, odnosno godišnje poslovanje društva.

Na osnovu svega napred navedenog, rad Izvršnog odbora je bio dosta složen, zbog same ekonomske situacije i problema u poljoprivredi, ali i pored toga, rezultati u poslovanju društva nisu zadovoljavajući, što bi trebalo da ima tendenciju uspešnosti u narednom periodu, kako bi rezultati poslovanja društva bili efikasniji i bolji, te se očuvala likvidnost, a istodobno proširio obim rada i poslovanja društva na nove poslovne partnere i nova tržišta, što predstavlja neminovnost sadašnjeg i budućeg poslovanja društva, zbog očuvanja i uspešnosti društva u sveobuhvatnom pogledu.

ČLANOVI IZVRŠNOG ODBORA:

Preradović Ljubica

Uzelac Radmila

Kljakić Predrag