

“AGROBAČKA” a.d.
Broj: 938/019
Datum: 27. 05.2019.
Bačka Topola

**IZVEŠTAJ O RADU IZVRŠNOG ODBORA
“AGROBAČKA” a.d. BAČKA TOPOLA**

u periodu od 29.06.2018. god. do juna 2019. godine

Izvršni odbor direktora društva, imenovan je odlukom Nadzornog odbora društva, od dana 29.06.2018. godine i to u sastavu od

- **BOŠKOVIĆ RADOSLAV** dipl.ing - predsednik
- **UZELAC RADMILA** dipl.pravnik,
- **PRERADOVIĆ LJUBICA** dipl.ecc

koji je na osnovu pozitivnih zakonskih propisa registrovan u APR-u.

Članovi Izvršnog odbora, kao Izvršni direktori, zaključili su Ugovor o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima sa predsednikom Nadzornog odbora društva, kojim su preuzeli prava, obaveze i odgovornosti u pogledu obavljanja poverenih poslova, odnosno postupanja na načelu savesnosti, poštenja i obavljanja poslova člana Izvršnog odbora u skladu sa Zakonom o Privrednim društvima, kao i aktima društva (Statut i Ugovor o organizovanju).

Od dana izbora i konstituisanja, Izvršni odbor je obavljao poslove izvršavanja i vođenja poslovanja u društvu, tako da je 29.06.2018. godine, na prvom sastanku utvrdio metode funkcionisanja i rada ovog organa. U načelu Izvršni odbor direktora sastaje se po pravilu, na početku svake radne nedelje, kako bi utvrdio i izvršio analizu rada protekle nedelje i preduzeo mere na izvršavanju i dogovoru za preduzimanje poslova za naredni period.

Analizom poslova u prethodnom periodu, Izvršni direktori sazivali su sastanke proširenog kolegijuma, koji je obuhvatao razmatranje problema tekućeg poslovanja društva, sa rukovodiocima radnih jedinica, da bi se izdali konkretni zadatci i obaveze, kao i dobila neophodna informacija o izvršavanju poslova, koji su bili u obavezi da se izvrše i o tome obaveste Izvršni direktori.

Analizom poslova u proteklom periodu, koji je obuhvaćen ovim Izveštajem, Izvršni direktori su započeli postupke i radnje unutrašnje organizacije društva, jer je došlo do promena odlaskom pojedinih zaposlenih u penziju. Da bi se ostvario plan rada, ekonomičnost, uposlenost kapaciteta i poboljšanje kvaliteta rada, moralo se pristupiti unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji da bi sa smanjenim brojem zaposlenih završili sve planirane poslove i ostvarili u kontinuitetu pretežnu delatnost društva.

Izvršni odbor analizirajući proteklu godinu, nije zadovoljan rezultatima rada iz svoje nadležnosti, jer je poslovna godina imala puno problema. Sumirajući rezultate poslovanja, kao i ostvarenje realizacije plana u ovom izveštajnom periodu, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u radu, naročito u pogledu proširenja obima poslova iz delatnosti društva, kako u pogledu povećanja poslovnih partnera, tako i u pogledu obima poslova, a naročito nedostatak poslova sušenja kukuruza, roda 2018. godine, što u osnovi čini bitan elemenat u ostvarivanju poslovnih prihoda društva.

Teškoće u naplati dospelih potraživanja, odnosno najvećim delom zaključeni poslovni odnos sa “Company Su Azotara” Subotica, nije ni u ovom poslovnom periodu realizovan, pa su ekonomski efekti ovog posla bili poražavajući, s obzirom da ni delom nisu naplaćeni (dospelo

potraživanje, koje nije naplaćeno ni u 2018. godini), te se neminovno moralo pristupiti utuženju, te vođenju sudskog postupka za naplatu navedenog potraživanja, koji postupak je okončan pravosnažno i izvršno, donošenjem drugostepene presude, te je dalja procedura u toku, angažovanjem javnog izvršitelja, po odredbama Zakona o izvršenju i obezbeđenju, radi naplate utuženog iznosa.

Izvršni odbor se naročito suočio sa problemom, nasleđenim iz ranijeg perioda poslovanja društva, a koji se odnosi na robe na zalihama, koje su neadekvatnog kvaliteta, te su se iste morale rešavati, što je prouzrokovalo i teškoće u nabavci nove robe, kao i gubitak postojećih poslovnih partnera, odnosno neophodnost prodaje određenih količina robe sa zalihama po manjim tržišnim cenama, zbog oslobađanja skladišnog prostora radi daljeg odvijanja procesa proizvodnje.

Izvršni odbor društva ustanovio je obavezu održavanja sastanaka, na početku svakog radnog dana, uz analizu problematike trenutnog poslovanja, kao i ustanovljavanje obaveza i aktivnosti, koje se moraju izvršiti u naznačenim rokovima.

Problemi sa kojima se Izvršni odbor direktora susretao u prethodnom periodu rada, su vezani najčešće, nepovoljnim tržišnim uslovima, koji se odnose na promet roba koji su u osnovi delatnosti ovog društva.

Najveće angažovanje Izvršni odbor je uložio u sledećim segmentima:

- Prijem i dorada semenske pšenice,
- Prodaja-distribucija i naplata gotovih proizvoda,
- Sušenje i lagerovanje semenskog kukuruza, pšenice i ječma,
- Sklapanje ugovora sa poslovnim partnerima o organizaciji proizvodnje i zasnivanju iste u novoj jesenjoj setvi, kao i ulaganjima u proizvodnji semenske robe,
- Dorada i pakovanje semenskog kukuruza i pregovaranje za novu proizvodnju i sušenje istog,
- Realizacija naplate nastalih dospelih potraživanja u prethodnom periodu poslovanja društva,
- Razmatranje celokupne mogućnosti da se sa postojećim brojem zaposlenih, ostvari usvojeni plan – sa što manjim troškovima,
- Stalna komunikacija sa članovima Nadzornog odbora u cilju izvršavanja odluka ovog organa, kao i uspešnog rukovođenja u okviru svoga delokruga rada,

Izvršni odbor je analizirajući stanje u poljoprivredi 2018. godine, zaključio, da je isto bilo alarmantno, što zbog kvaliteta sirovine, tako i na celokupnom tržištu poljoprivrednih proizvoda. Stanje na tržištu cena proizvoda i pad cena proizvoda sa kojima društvo posluje, direktno su uticali na obim i uspešnost poslovanja društva. Stalnim angažovanjem i aktivnošću uprave društva, poslovna godina nije privedena kako je planirano i nije ostvaren pozitivan rezultat poslovanja, uz sve poteškoće i probleme. Baš zbog toga, Izvršni odbor je nastojao da ih uspešno rešava, vodeći naročito računa o kontinuiranom, normalnom funkcionisanju procesa rada u budućem periodu. S tim u vezi, Izvršni odbor je usmerio svoju aktivnost na rešavanju problema, kao i naplati potraživanja, kako u roku do nastupanja zastarelosti istih, tako i u pokrenutim sudskim, parničnim i stečajnim postupcima. Takođe, Izvršni odbor, svoje aktivnosti je usmerio na prevazilaženju problema nasleđenih iz prethodnog perioda poslovanja društva, a koji se odnose na kvalitet roba na zalihama društva, koji je umnogome otežavao poslovanje u ovom izveštajnom periodu, zbog nemogućnosti realizacije istih sa ostvarenjem pozitivne razlike u ceni, kao i otežanih uslova pronalazaženja novih poslovnih partnera na tržištu, odnosno zadržavanja postojećih partnera.

Iz navedenih razloga, pojedini poslovni kontakti, nisu mogli biti realizovani u 2018. godini, već se njihovo izvršenje i realizacija očekuju u 2019. godini, a Izvršni odbor aktivno radi na realizaciji naplate svih potraživanja nenaplaćenih u prethodnom periodu.

Period koji obuhvata 2018. i 2019. godinu, a odnosi se na obim poslovanja, s obzirom na pretežnu delatnost društva, bio je u okvirima očekivanog i planiranog, s tim što je obim procesa rada u Centru za doradu semena, količinski bio kao i ranijih godina, ali finansijski efekti povećanja kvantiteta, nisu adekvatno ostvareni, zbog niske cene proizvoda, na koju je objektivno uticalo tržište.

Izvršni odbor direktora je permanentno, u prtoteklom izveštajnom periodu, vodio računa o tekućoj likvidnosti finansijskih sredstava društva, istu likvidnost održavao je na optimalnom nivou, bez opterećenja i kreditnih zaduženja. Imovina društva je očuvana, što ukazuje na domaćinsko poslovanje, pažnjom dobrog privrednika, što je u ovim otežanim tržišnim uslovima i neophodno.

Izvršni odbor u ovom periodu, usmerio je aktivnosti na izdavanje u zakup poslovnog prostora društva, po ekonomskim cenama, a koji prostor društvo ne koristi, niti mu je trenutno neophodan za sopstvene potrebe obavljanja delatnosti, pa je iz tih razloga, ovim putem ostvarivalo određeni prihod od zakupnina, koje su se u ovom izveštajnom periodu proširile, na nove zakupe.

U proteklom periodu, Izvršni odbor je izvršio i pripremne radnje na održavanju sednioca Nadzornog odbora društva, te je neposredno vršio aktivnosti u pogledu izrade svih izveštaja o poslovanju – preko ovlašćenih službi, a koji izveštaji se odnose na mesečno, tromesečno, odnosno godišnje poslovanje društva.

Na osnovu svega napred navedenog, rad Izvršnog odbora je bio dosta složen, zbog same ekonomske situacije i problema u poljoprivredi, ali i pored toga, rezultati u poslovanju društva nisu zadovoljavajući, što bi trebalo da ima tendenciju uspešnosti u narednom periodu, kako bi rezultati poslovanja društva bili efikasniji i bolji, te se očuvala likvidnost, a istodobno proširio obim rada i poslovanja društva na nove poslovne partnere i nova tržišta, što predstavlja neminovnost sadašnjeg i budućeg poslovanja društva, zbog očuvanja i uspešnosti društva u sveobuhvatnom pogledu.

ČLANOVI IZVRŠNOG ODBORA:

Bošković Radoslav

Uzelac Radmila

Preradović Ljubica