

“AGROBAČKA” a.d.

Broj: 917/017

Datum: 25. 05.2017.

Bačka Topola

IZVEŠTAJ O RADU IZVRŠNOG ODBORA “AGROBAČKA” a.d. BAČKA TOPOLA

u periodu od 25.06.2016. god. do juna 2017. godine

Izvršni odbor direktora društva, imenovan je odlukom Nadzornog odbora društva, br. 954/016 od dana 29.06.2016. godine i to u sastavu od

- **BOŠKOVIĆ RADOSLAV** dipl.ing - predsjednik
- **UZELAC RADMILA** dipl.pravnik,
- **PRERADOVIĆ LJUBICA** dipl.ecc

koji je na osnovu pozitivnih zakonskih propisa registrovan u APR-u.

Članovi Izvršnog odbora, kao Izvršni direktori, zaključili su Ugovor o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima sa predsjednikom Nadzornog odbora društva, kojim su preuzeli prava, obaveze i odgovornosti u pogledu obavljanja poverenih poslova, odnosno postupanja na načelu savesnosti, poštenja i obavljanja poslova člana Izvršnog odbora u skladu sa Zakonom o Privrednim društvima, kao i aktima društva (Statut i Ugovor o organizovanju).

Od dana izbora i konstituisanja, Izvršni odbor je obavljao poslove izvršavanja i vođenja poslovanja u društvu, tako da je 29.06.2016. godine, na prvom sastanku utvrdio metode funkcionisanja i rada ovog organa. U načelu Izvršni odbor direktora sastaje se po pravilu, na početku svake radne nedelje, kako bi utvrdio i izvršio analizu rada protekle nedelje i preduzeo mere na izvršavanju i dogovoru za preduzimanje poslova za naredni period.

Analizom poslova u prethodnom periodu, Izvršni direktori sazivali su sastanke proširenog kolegijuma, koji je obuhvatao razmatranje problema tekućeg poslovanja društva, sa rukovodiocima radnih jedinica, da bi se izdali konkretni zadatci i obaveze, kao i dobila neophodna informacija o izvršavanju poslova, koji su bili u obavezi da se izvrše i o tome obaveste Izvršni direktori.

Analizom poslova u proteklom periodu, koji je obuhvaćen ovim Izveštajem, Izvršni direktori su započeli postupke i radnje unutrašnje organizacije društva, jer je došlo do promena odlaskom pojedinih zaposlenih u penziju. Da bi se ostvario plan rada, ekonomičnost, uposlenost kapaciteta i poboljšanje kvaliteta rada, moralo se pristupiti unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji da bi sa smanjenim brojem zaposlenih završili sve planirane poslove i ostvarili u kontinuitetu pretežnu delatnost društva.

Izvršni odbor analizirajući proteklu godinu, nije zadovoljan rezultatima rada iz svoje nadležnosti, jer je poslovna godina imala puno problema. Sumirajući rezultate poslovanja, kao i ostvarenje realizacije plana u ovom izveštajnom periodu, Izvršni odbor se suočio sa teškoćama u radu, naročito u realizaciji naplate potraživanja, jer je prema odredbama finansijskih propisa isto vezano za rok od 60 dana, koji se u praksi i stvarnom poslovanju društva u poslovnim tokovima ne primenjuje, odnosno ne poštuje.

Teškoće u naplati dospelih potraživanja, odnosno najvećim delom zaključeni poslovni odnos sa “Company Su Azotara” Subotica, nije ni u ovom poslovnom periodu realizovan, pa su ekonomski efekti ovog posla bili poražavajući, s obzirom da ni delom nisu naplaćeni (dospelo

potraživanje, koje nije naplaćeno ni u 2016. godini), te se neminovno moralo pristupiti utuženju, te vođenju sudskog postupka za naplatu navedenog potraživanja, koji postupak je u toku.

Izvršni odbor se naročito suočio sa problemom, nasleđenim iz ranijeg perioda poslovanja društva, a koji se odnosi na robe na zalihama, koje su neadekvatnog kvaliteta, te su se iste morale rešavati, što je prouzrokovalo i teškoće u nabavci nove robe, kao i gubitak postojećih poslovnih partnera, odnosno neophodnost prodaje određenih količina robe sa zalihama po manjim tržišnim cenama, zbog oslobađanja skladišnog prostora radi daljeg odvijanja procesa proizvodnje.

Izvršni odbor društva, u ovom izveštajnom periodu, svojim aktivnostima, doprineo je naplati potraživanja od poslovnog partnera "Poljoprivreda" A.D. u stečaju Senta.

Izvršni odbor društva ustanovio je obavezu održavanja sastanaka, na početku svakog radnog dana, uz analizu problematike trenutnog poslovanja, kao i ustanovljavanje obaveza i aktivnosti, koje se moraju izvršiti u naznačenim rokovima.

Problemi sa kojima se Izvršni odbor direktora susretao u prethodnom periodu rada, su vezani najčešće, nepovoljnim tržišnim uslovima, koji se odnose na promet roba koji su u osnovi delatnosti ovog društva.

Najveće angažovanje Izvršni odbor je uložio u sledećim segmentima:

- Prijem i dorada semenske pšenice,
- Prodaja-distribucija i naplata gotovih proizvoda,
- Sušenje i lagerovanje semenskog kukuruza, pšenice i ječma,
- Sklapanje ugovora sa poslovnim partnerima o organizaciji proizvodnje i zasnivanju iste u novoj jesenjoj setvi, kao i ulaganjima u proizvodnji semenske robe,
- Dorada i pakovanje semenskog kukuruza i pregovaranje za novu proizvodnju i sušenje istog,
- Realizacija naplate nastalih dospelih potraživanja u prethodnom periodu poslovanja društva,
- Razmatranje celokupne mogućnosti da se sa postojećim brojem zaposlenih, ostvari usvojeni plan – sa što manjim troškovima,
- Stalna komunikacija sa članovima Nadzornog odbora u cilju izvršavanja odluka ovog organa, kao i uspešnog rukovođenja u okviru svoga delokruga rada,

Izvršni odbor je analizirajući stanje u poljoprivredi 2016. godine, zaključio, da je isto bilo alarmantno, što zbog kvaliteta sirovine, tako i na celokupnom tržištu poljoprivrednih proizvoda. Stanje na tržištu cena proizvoda i pad cena proizvoda sa kojima društvo posluje, direktno su uticali na obim i uspešnost poslovanja društva. Stalnim angažovanjem i aktivnošću uprave društva, poslovna godina nije privedena kako je planirano i nije ostvaren pozitivan rezultat poslovanja, uz sve poteškoće i probleme. Baš zbog toga, Izvršni odbor je nastojao da ih uspešno rešava, vodeći naročito računa o kontinuiranom, normalnom funkcionisanju procesa rada u budućem periodu. S tim u vezi, Izvršni odbor je usmerio svoju aktivnost na rešavanju problema, kao i naplati potraživanja, kako u roku do nastupanja zastarelosti istih, tako i u pokrenutim sudskim, parničnim i stečajnim postupcima. Takođe, Izvršni odbor, svoje aktivnosti je usmerio na prevazilaženju problema nasleđenih iz prethodnog perioda poslovanja društva, a koji se odnose na kvalitet roba na zalihama društva, koji je umnogome otežavao poslovanje u ovom izveštajnom periodu, zbog nemogućnosti realizacije istih sa ostvarenjem pozitivne razlike u ceni, kao i otežanih uslova pronalazanja novih poslovnih partnera na tržištu, odnosno zadržavanja postojećih partnera.

Iz navedenih razloga, pojedini poslovni kontakti, nisu mogli biti realizovani u 2016. godini, već se njihovo izvršenje i realizacija očekuju u 2017. godini, a Izvršni odbor aktivno radi na realizaciji naplate svih potraživanja nenaplaćenih u prethodnom periodu.

Period koji obuhvata 2016. i 2017. godinu, a odnosi se na obim poslovanja, s obzirom na pretežnu delatnost društva, bio je u okvirima očekivanog i planiranog, s tim što je obim procesa rada u Centra za doradu semena, količinski bio kao i ranijih godina, ali finansijski efekti povećanja kvantiteta, nisu adekvatno ostvareni, zbog niske cene proizvoda, na koju je objektivno uticalo tržište.

Izvršni odbor direktora je permanentno, u prtoklom izveštajnom periodu, vodio računa o tekućoj likvidnosti finansijskih sredstava društva, istu likvidnost održavao je na optimalnom nivou, bez opterećenja i kreditnih zaduženja. Imovina društva je očuvana, što ukazuje na domaćinsko poslovanje, pažnjom dobrog privrednika, što je u ovim otežanim tržišnim uslovima i neophodno.

U proteklom periodu, Izvršni odbor je izvršio i pripremne radnje na održavanju sednioca Nadzornog odbora društva, te je neposredno vršio aktivnosti u pogledu izrade svih izveštaja o poslovanju – preko ovlašćenih službi, a koji izveštaji se odnose na mesečno, tromesečno, odnosno godišnje poslovanje društva.

Na osnovu svega napred navedenog, rad Izvršnog odbora je bio dosta složen, zbog same ekonomske situacije i problema u poljoprivredi, ali i pored toga, rezultati u poslovanju društva nisu zadovoljavajući, što bi trebalo da ima tendenciju uspešnosti u narednom periodu, kako bi rezultati poslovanja društva bili efikasniji i bolji, te se očuvala likvidnost, a istodobno proširio obim rada i poslovanja društva na nove poslovne partnere i nova tržišta, što predstavlja neminovnost sadašnjeg i budućeg poslovanja društva, zbog očuvanja i uspešnosti društva u sveobuhvatnom pogledu.

ČLANOVI IZVRŠNOG ODBORA:

Bošković Radoslav

Uzelac Radmila

Preradović Ljubica